

## **ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ «Основы управления проектами»(24-72 ч)**

### **Целевая аудитория:**

Менеджеры проектов, администраторы проектов, руководители организаций, руководители функциональных подразделений, члены проектных команд.

Категория слушателей:

Программа рассчитана на слушателей, имеющих высшее образование, в том числе руководящий состав предприятий различных отраслей и государств.

### **1.1. Цель реализации программы.**

Целью программы «Профессиональное управление проектами» является освоение слушателями основных методов и инструментов управления проектами в соответствии с российскими и международными стандартами в организациях.

### **1.2. Планируемые результаты обучения**

В результате освоения программы слушатель должен обладать следующими компетенциями<sup>1</sup>

- способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3);
- владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1);
- способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);
- владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10);

В результате освоения программы слушатель должен:

Знать:

- состав и роли основных участников проекта;
- фазы жизненного цикла;
- основные и вспомогательные процессы управления проектами.

Уметь:

- формировать проектную команду;
- формулировать концепции, цели и задачи проекта;
- оценивать конечный результат.

Владеть:

- основными подходами к управлению проектами и оценки их результативности;
- знаниями об основных международных и национальных стандартах управления проектами;
- навыками формирования требований к организации проекта;
- навыками самоорганизации и работы в проектной команде;
- методами и инструментами управления проектами.

Обучение по программе позволит вам освоить основные методы и инструменты управления проектами в соответствии с российскими и международными стандартами. По окончании обучения выдается удостоверение о повышении квалификации.

### **1.4. Трудоемкость обучения**

Общая трудоёмкость обучения составляет 24-72 академических часов.

## 1.5. Форма обучения

Заочная, с применением дистанционных образовательных технологий.

<b>Тема 1. Проект: подходы и методы управления, структура, основные процессы.</b>
1.1. Виды подходов к управлению бизнес-процессами
1.2. Планирование как функция управления проектами. Виды планирования (сетевое планирование, календарное планирование)
1.3. Результаты реализации проекта
1.4. Стратегические цели инициации проекта
1.5. Экономическая сущность инвестиционного проекта
<b>Тема 2. Методологические аспекты управления проектной деятельностью</b>
2.1. Стандарты в сфере проектного управления
2.2. Страны-разработчики основных стандартов проектного управления
<b>Тема 3. Основные характеристики проекта</b>
3.1. Основные этапы управления проектом
3.2. Аналитико-прогностические методы планирования этапа инициации проекта
3.3. Жизненный цикл проекта
3.4. Фазы реализации инвестиционных проектов
3.5. Зонирования этапов инвестиционного проекта по интенсивности риска
<b>Тема 4. Заинтересованные стороны проекта</b>
4.1. Подразделения проектного офиса
4.2. Типовая структура проектной организации
4.3. Структура проектной базы знаний организации
<b>Тема 5. Процессы управления проектом</b>
5.1. Формы процессов управления проектом
5.2. Интенсивность процессов на разных этапах реализации проекта
5.3. Группы процессов управления проектом
<b>Тема 6. Экономическое обоснование инвестиционного проекта</b>
6.1. Структура и величина денежного потока (далее - CFL) характерных для инновационного проекта
6.2. Алгоритм расчета экономической эффективности инновационного проекта
6.3. Влияние инфляции на инвестиционный процесс
6.4. Дисконтирование денежного потока
6.5. Показатели коммерческой эффективности инновационного инвестиционного проекта
<b>Приложение № 1 Специальное программное обеспечение по управлению проектами</b>
<b>Приложение № 2 Пример создания проекта в MS Project</b>
<b>Приложение № 3 Машинные вычисления прогнозных значений показателей с использованием MS Excel</b>
<b>Приложение № 4 Порядок разработки и состав проектно-сметной документации</b>

## Войтюк Валерий



Эксперт в области корпоративного управления, риск-менеджмента, сертифицированный специалист по управлению проектами (Сертификационный центр МГТУ им. Н.Э. Баумана). Владелец компании по разработке специализированного ПО по управлению рисками (ООО «Лаборатория риска»), преподаватель, бизнес-тренер, бизнес-консультант. Опыт управления промышленными предприятиями — более 15 лет: директор ООО «Балтфармацевтика» 2016-2020гг [www.ecobaltic.com](http://www.ecobaltic.com), управляющий компании индустриального парка «Экобалтик». 2015-2017 Зам. Министра по промышленной политике, развитию предпринимательства и торговли Калининградской области. Действительный государственный советник 2-го класса